

2018

PREFEITURA MUNICIPAL DO NATAL
SECRETARIA MUNICIPAL DE PLANEJAMENTO - SEMPLA

RELATÓRIO DE GESTÃO

NATAL-RN
DEZEMBRO DE 2018

Prefeito do Natal
CARLOS EDUARDO NUNES ALVES

Secretária Municipal de Planejamento
MARIA VIRGÍNIA FERREIRA
LOPES

Chefe de Gabinete
LAÍSE SILVANTE TOMAZ DO
NASCIMENTO

Chefe da Assessoria Jurídica
GLENDA GLICIANNY DE
OLIVEIRA DANTAS

Secretária Executiva
SUZANA MARIA ARAÚJO DE
MELO

Chefe da Assessoria Técnica
RAQUEL MARIA DA COSTA
SILVEIRA

Chefe da Unidade Setorial de
Administração Geral
JOSÉ RODRIGUES FREIRE JUNIOR

Chefe da Unidade Setorial de Finanças
RAIMUNDA APOLÔNIO FREIRE

Secretária Adjunta de Planejamento
JOANNA DE OLIVEIRA GUERRA

Diretor do Departamento de
Planejamento e Gestão
LUIS RENATO NOGUEIRA DA
ROCHA

Chefe do Setor de Desenvolvimento de
Estratégias Participativas
ANA CRISTINA DA SILVA XAVIER

Diretora do Departamento de Projetos
POLLYANA CRYSTINA SOARES
PINHEIRO ROSA

Chefe do Setor de Elaboração,
Monitoramento e Avaliação de Projetos
MARIA LUCICLÉIA CAVALCANTE

Diretor do Departamento de
Desenvolvimento Socioeconômico
IRANI SANTOS

Chefe do Setor de Planejamento,
Inovação e Desenvolvimento
Socioeconômico
FILIPPO PEDROZA DAMÁSIO

Secretária Adjunta de Tecnologia da
Informação
CAROLINA MARIA DA SILVA
BARBOSA

Diretor do Departamento de Redes,
Segurança e Suporte Técnico
SÉRGIO PAULO ALBUQUERQUE
SOUZA MELO

Chefe do Setor de Atendimento ao
Usuário
ANTIÓGENES TAVARES DA SILVA
NETO

Diretor do Departamento de
Homologação e Desenvolvimento de
Sistemas
AFONSO LEIRIAS JUNIOR

Diretora do Departamento de Integração
de Informações
RENATA FERNANDES ARANHA
SALÉM

Encarregados de Serviços
ANA CAROLINA JACINTO DE
CARVALHO
FRACISCO FITTIPAÚDE DE O.
LIMA

*“Administrar é usar recursos escassos e torná-los suficientes
para atingir um objetivo.”*

Eliane de Oliveira

SUMÁRIO

INTRODUÇÃO	5
ORGANIZAÇÃO, POR EIXO, DAS SECRETARIAS ADJUNTAS E DEPARTAMENTOS DA SECRETARIA MUNICIPAL DE PLANEJAMENTO	7
CIDADANIA, TRANSPARÊNCIA E CONTROLE SOCIAL	8
Orçamento Participativo	9
ObservaNatal - Portal de Metas 2018-2021	12
Guia de Serviços	14
CONHECIMENTO, INOVAÇÃO E MODERNIZAÇÃO TECNOLÓGICA	15
Inovar é nossa praia: Natal, cidade inteligente e Humana	16
Modernização administrativa	24
PLANEJAMENTO, GESTÃO E MONITORAMENTO DE PROJETOS	26
Coordenação e articulação na gestão de projetos e a implantação do Escritório de Projetos	27
Sistema de Informações Gerenciais de Planejamento	32
DESPESAS/INVESTIMENTOS REALIZADOS EM 2018 E PREVISÃO ORÇAMENTÁRIA PARA 2019	35
PLANEJAMENTO PARA 2019	36

INTRODUÇÃO

Obedecendo as diretrizes que norteiam a gestão municipal, como a gestão democrática, a integração intersetorial, a eficiência e a inovação tecnológica, a Secretaria Municipal de Planejamento (SEMPLA) atua no sentido de planejar, articular, executar e monitorar projetos de cunho estratégicos para a Prefeitura Municipal do Natal.

Em 2018, a SEMPLA trabalhou, mais especificamente, a partir de três principais eixos, quais sejam: 1. Cidadania, Transparência e Controle Social; 2. Conhecimento, Inovação e Modernização Tecnológica; e 3. Planejamento, Gestão e Monitoramento de Projetos. Na prática, as ações desenvolvidas dentro de cada um desses eixos possuem como diretrizes básicas a busca pelo fortalecimento da gestão democrática e transparente; a integração das políticas públicas; o acompanhamento e monitoramento dos projetos do município; a modernização da gestão municipal; e a inovação na operacionalização dos serviços públicos.

No que se refere aos princípios que regem uma gestão democrática e transparente, a Prefeitura do Natal, por meio da Secretaria de Planejamento, empreendeu esforços para a continuidade e o aperfeiçoamento dos mecanismos de participação popular, como o Orçamento Participativo, e de transparência, como o ObservaNatal - Portal de Metas (2018-2021) e o Guia de Serviços. Essas ações visam o fortalecimento da cidadania, o estreitamento dos laços entre gestão municipal e sociedade e a ampliação do acesso à informação, ressaltando o papel do cidadão como corresponsável pela gestão das políticas públicas, bem como fortalecendo o controle social sobre as ações governamentais.

A integração das políticas públicas municipais está pautada na articulação da atuação das secretarias municipais, possuindo a SEMPLA um papel central na condução do diálogo. A exemplo disso, citamos os projetos discutidos no âmbito do Núcleo de Planejamento Municipal Integrado (NUPLAMI), o qual foi retomado, teve sua composição atualizada e pautou importantes questões voltadas para o Planejamento Urbano da cidade, como as melhorias para o bairro de Mãe Luíza e a revitalização do bairro da Ribeira.

Ademais, compreendendo a necessidade de aprimorar e modernizar os processos de planejamento e gestão das políticas públicas, e atendendo aquilo o que está estabelecido no Plano Plurianual (PPA) Participativo 2018-2021, a SEMPLA implantou o Sistema de Informações Gerenciais de Planejamento (SIGP), mecanismo criado para monitorar e avaliar as metas e os indicadores definidos no PPA, fornecendo mais transparência e possibilitando que a sociedade acompanhe, via Portal de Metas, a execução das metas prioritárias da gestão.

Também era necessário atuar no sentido de aperfeiçoar e fortalecer, cada vez mais, a gestão e articulação dos projetos. Visando isso, em parceria com a Secretaria Municipal de Governo (SMG) foi dado início aos trabalhos de implantação do Escritório de Projetos da Prefeitura do Natal, objetivando conferir, a partir de trabalho desempenhado por uma equipe multisetorial, mais eficiência, eficácia, integração e transparência na elaboração, execução e monitoramento de programas e projetos, subsidiando a tomada de decisões estratégicas. Como resultado, já foi possível produzir um Portfólio de projetos e promover um curso de capacitação em Introdução e Gerenciamento de Projetos.

Outra questão que se encontra em voga no âmbito da gestão municipal, como não poderia ser diferente, e que se traduz em iniciativas e projetos conduzidos pela SEMPLA, diz respeito a modernização e a inovação tecnológica voltada para a melhoria das condições de trabalho e operacionalização dos serviços públicos. Nesse sentido, avançamos na implementação do projeto Natal, Cidade Inteligente e Humana, despertando o interesse do ecossistema de inovação nacional e internacional. Exemplo disso foi a cidade do Natal ser convidada para sediar e contribuir para com a realização de uma das maiores experiências tecnológicas do mundo, a Campus Party, a qual se constituiu em um espaço para a divulgação das ações municipais que permeiam essa área, a troca de experiências e aquisição de novos conhecimentos.

Considerando o exposto, objetiva-se, com a elaboração deste relatório, prestar contas acerca dos resultados das ações desenvolvidas pela SEMPLA durante o ano de 2018, bem como apresentar as perspectivas de execução de novos projetos, com a certeza dos desafios inerentes ao atual cenário político, econômico e institucional vivenciado, e buscando, de modo persistente, eficiente e sensível ao social, continuar trabalhando para o desenvolvimento de ações estratégicas pensadas no sentido de assegurar uma cidade cada vez melhor de se viver, a luz de uma dimensão metropolitana, intersetorial, participativa e tecnológica.

ORGANIZAÇÃO, POR EIXO, DAS SECRETARIAS ADJUNTAS E DEPARTAMENTOS DA SECRETARIA MUNICIPAL DE PLANEJAMENTO

**CIDADANIA,
TRANSPARÊNCIA E
CONTROLE SOCIAL
& PLANEJAMENTO,
GESTÃO E
MONITORAMENTO
DE PROJETOS**

• SECRETARIA ADJUNTA DE PLANEJAMENTO

- Departamento de Projetos
- Departamento de Planejamento e Gestão
- Departamento de Desenvolvimento Socioeconômico

**CONHECIMENTO,
INOVAÇÃO E
MODERNIZAÇÃO
TECNOLÓGICA**

• SECRETARIA ADJUNTA DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

- Departamento de Integração de Informação
- Departamento de Homologação e Desenvolvimento de Sistemas
- Departamento de Redes, Segurança e Suporte Técnico

**CIDADANIA,
TRANSPARÊNCIA E
CONTROLE SOCIAL**

Orçamento Participativo

A participação popular na gestão pública é fundamental para o exercício da democracia, da transparência, do combate à corrupção e da construção coletiva de uma cidade inclusiva, democrática e socialmente justa. Nesse sentido, o Orçamento Participativo é uma ferramenta de gestão eficaz e estratégica, que deve proporcionar à população a oportunidade de participar da formulação da agenda governamental, de fiscalizar os gastos públicos e de exercer o controle social.

No ano de 2018, o Orçamento Participativo Natal (OP Natal) foi executado com base em três principais vertentes. A primeira dizia respeito a atualização do seu regimento interno, o qual precisava se readequar ao atual cenário político econômico, conferindo mais viabilidade técnica e política a realização do seu ciclo. A segunda objetivava atribuir um viés mais pedagógico ao processo, onde o poder público muniria o cidadão de um conhecimento mais ampliado acerca da importância do OP Natal. Já a terceira preconizava a continuidade e a coerência do processo participativo iniciado em 2017, com a elaboração do Plano Plurianual (PPA) 2018-2021, onde a população, através dos diversos mecanismos de participação social implementados, pode opinar sobre o planejamento governamental da cidade. Dessa maneira, os participantes do OP Natal 2018 passariam a não mais votar em grandes temas, mas sim deferir sobre os serviços e/ou as obras prioritárias para a cidade considerando o conjunto de ações que, no momento da elaboração do PPA, já haviam sido definidas por essa como essenciais para a melhoria da cidade.

Visando atender a primeira vertente, na reunião de lançamento do OP 2018, momento utilizado para a divulgação, sensibilização e mobilização para a execução do processo, foi formada uma Comissão, denominada de Comissão Provisória do OP Natal 2018, a qual foi composta por membros do Poder Executivo, Poder Legislativo, movimentos, associações e conselhos de classe, assim como por representantes das quatro Regiões Administrativas da cidade, com o objetivo de atribuir mais transparência e controle social a redefinição das regras de execução do OP, a partir de deliberações relativas a atualização do seu regimento interno e a aprovação do cronograma de execução do processo em 2018.

Após o encerramento dos trabalhos da Comissão Provisória, a qual trabalhou junto a SEMPLA nos meses de maio a julho, e publicação do novo regimento interno (Decreto

nº 11.530, de 14 de junho de 2018, publicado no Diário Oficial do Município - DOM nº 3829, de 15 de junho de 2018), o ciclo de execução do Orçamento Participativo Natal passou a ser composto por seis etapas, a saber: (i) Reuniões de Sensibilização e Mobilização; (ii) Orçamento Participativo Virtual; (iii) Plenárias Regionais Deliberativas; (iv). Fóruns de Delegados; (v) Conferência Municipal do Orçamento Participativo; e (vi) Reuniões de Monitoramento e Avaliação. Abaixo, é apresentado um quadro contendo a definição de cada uma das etapas previstas para serem executadas no processo de realização do OP Natal.

Quadro 1: Etapas de Execução do OP Natal

Etapa¹	Definição
Reunião de Sensibilização e Mobilização	Etapa onde o poder público apresenta o cronograma anual de execução do OP Natal e busca sensibilizar a população a participar do processo.
Orçamento Participativo Virtual	Por meio do OP Virtual, é possível acessar, por um período definido a cada ano, o formulário do OP Virtual Natal e seguir as instruções para participar do processo. Trata-se de uma alternativa inovadora, moderna e perspicaz, a qual oferece a oportunidade para o cidadão e a cidadã que não pode estar presente nos encontros presenciais de participar do OP.
Plenárias Regionais Deliberativas	Consiste no processo de eleição (a cada ano) dos (as) Delegados (as) representantes de cada uma das quatro Regiões Administrativas da cidade, assim como de deliberação acerca das ações a serem priorizadas pela administração municipal no ano subsequente.
Fóruns de Delegados	Momento em que, com base nas ações eleitas nas Plenárias Regionais Deliberativas, os (as) Delegados (as) do OP definem, de forma regionalizada e quantificada física e financeiramente, as obras e/ou serviços prioritários a serem executados no ano subsequente. Ou seja, trata-se do refinamento/detalhamento das ações priorizadas pelos (as) Delegados (as) eleitos (as) por Região.
Conferência Municipal do Orçamento Participativo	Consiste no momento de apresentação das prioridades eleitas pela população da cidade, ou seja, é a consolidação de todo o processo.
Reuniões de Monitoramento e Avaliação	Após a realização de todas as etapas anteriores, no restante do ano, a administração municipal realiza reuniões periódicas com os (as) Delegados (as) eleitos (as), visando o monitoramento e a avaliação do processo e do andamento das obras e/ou dos serviços que foram demandados.

Fonte: SEMPLA, 2018.

Ademais, adotando a premissa de que o Orçamento Participativo também é um espaço de promoção e educação para a cidadania, a SEMPLA buscou efetivar, em todas as etapas do ciclo de execução do OP 2018, momentos de discussão coletiva acerca do

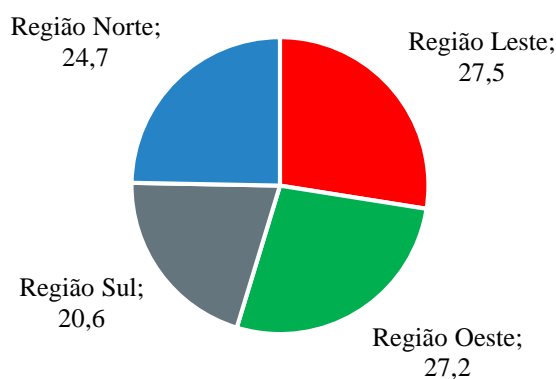
¹Após a realização de todas as etapas especificadas anteriormente, no restante do ano, a administração municipal realiza reuniões periódicas com os (as) delegados (as) eleitos (as) para monitoramento e avaliação do processo e do andamento das obras e/ou serviços demandados pela população.

que é esse instrumento e de qual é a sua importância para a gestão das políticas públicas, destacando que a participação assídua da população nos processos decisórios estabelece um pacto de compromisso sobre a governabilidade democrática; cria uma responsabilidade coletiva nas decisões do governo local; viabiliza maior eficiência, eficácia e efetividade na coprodução de políticas públicas; e, dentre outras possibilidades, permite o envolvimento de mais pessoas no processo de coprodução das políticas públicas locais, fixando um padrão de solução cooperativa para os conflitos, que são naturais dentro de um processo democrático. Portanto, desse modo, se buscou atender a segunda vertente do OP 2018.

Como resultado desse processo, ocorrido nos meses de maio a novembro, houve o envolvimento de aproximadamente 500 participantes, que tiveram direito a votar em três ações, as quais já compõem o planejamento governamental da gestão municipal – atendendo a terceira vertente definida -, e que consideravam prioritárias para serem executadas em 2019.

Entre esses participantes, pouco mais de 60 se tornaram delegados do OP Natal 2018, e estão distribuídos entre as quatro Regiões Administrativas da cidade. No tocante ao número de participantes do processo por Região, se tem o seguinte:

Gráfico 1: % participantes por Região Administrativa



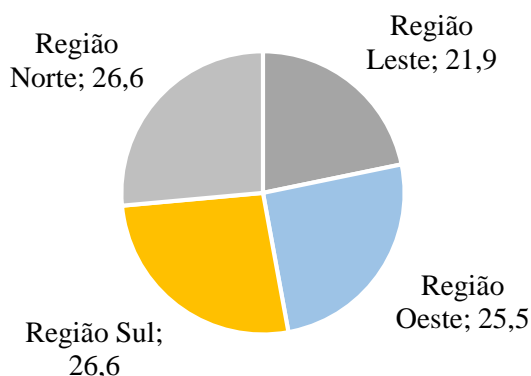
Fonte: SEMPLA, 2018.

A partir da análise do Gráfico 1 acima, é possível constatar que, respectivamente, as Regiões que mais registraram participantes nas Plenárias Regionais Deliberativas² (módulo presencial) foram Leste, com 27,5%, Oeste, totalizando 27,2%, seguida de

² Foi realizada 1ª Plenária por Região Administrativa.

Norte, com 24,7%, e Sul, apresentando 20,6. Já no que se refere ao percentual de Delegados (as) eleitos (as) por Região Administrativa³, o resultado foi o seguinte:

Gráfico 2: % delegados (as) eleitos (as) por Região Administrativa

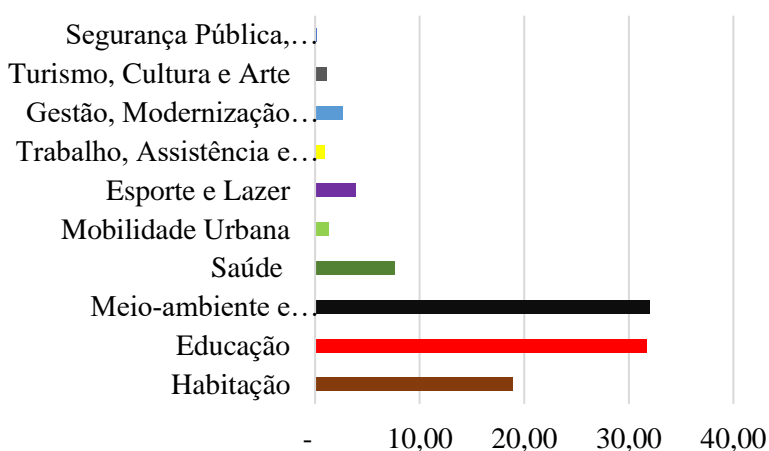


Fonte: SEMPLA, 2018

Observa-se, com os dados apresentados no Gráfico 2, que as Regiões Norte e Sul puderam eleger mais Delegados (as), apresentando ambas um percentual de 26,6%, seguidas da Região Administrativa Oeste, com 25,5%, e, por último, da Região Leste, com 21,9%, que foi a Região que contabilizou o menor percentual de Delegados (as) eleitos em 2018.

Ainda, no que tange as áreas temáticas mais votadas durante as Plenárias Regionais Deliberativas, entre as quatro Regiões da cidade, se tem:

Gráfico 3: % áreas temáticas mais votadas - Todas as Regiões

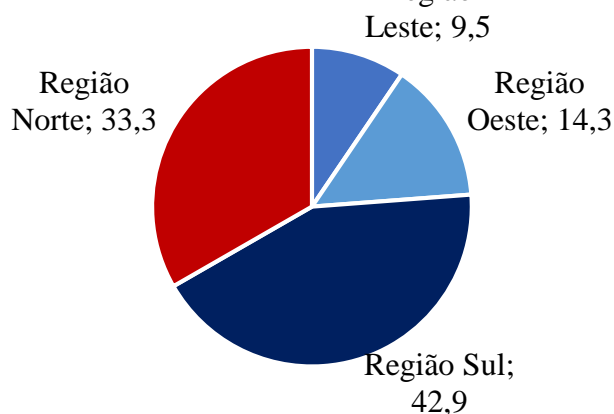


Fonte: SEMPLA, 2018

³ A cada 5 participantes, 1 (a) delegado (a) pode ser eleito.

O Gráfico 3 mostra que, considerando os votos registrados nas quatro Regiões da cidade, as áreas temáticas mais demandadas pela população são Meio-ambiente e Infraestrutura Urbana, Educação e Habitação. Já no Orçamento Participativo Virtual, onde a população poderia votar em três ações prioritárias e a mais votada por Região seria considerada, se obteve os seguintes resultados:

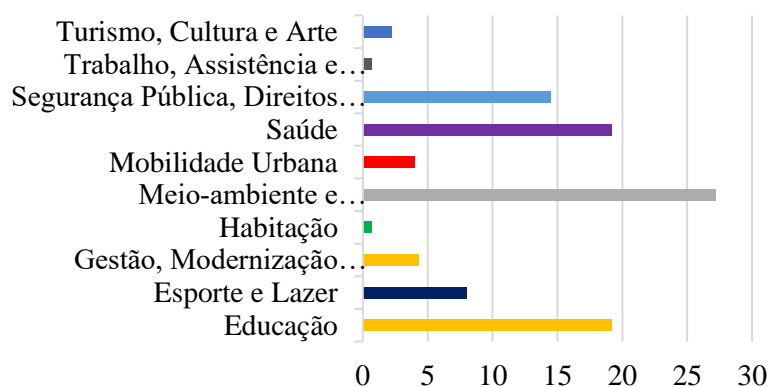
Gráfico 4: % participantes por Região Administrativa



Fonte: SEMPLA, 2018

No OP Virtual, as Regiões da cidade que tiveram mais representatividade foram, respectivamente, a Sul, com 42,9%, a Norte, com 33,3%, a Oeste, com 14,3% e, por último, a Leste, com apenas 9,5%. Fazendo uma análise comparativa entre o percentual de participação via módulo presencial e módulo virtual, se constata que, a Região Sul, que obteve a menor representatividade no módulo presencial, no módulo virtual é a primeira nesse quesito. Já a Leste, que no módulo presencial foi a Região com mais participantes, no módulo virtual obteve uma representação de apenas 9,5%. No que se refere as áreas temáticas mais votadas via OP Virtual, se tem que:

Gráfico 5: % de áreas temáticas mais votadas - Todas as Regiões



Fonte: SEMPLA, 2018

Com relação a distribuição de recursos por Região Administrativa, o regimento interno do OP Natal estabelece que 70% do valor total de 1,5% da previsão da receita tributária total a ser arrecada no ano subsequente, a que, nesse ciclo, equivaleu a R\$ 10.273.485,00⁴, deverá ser alocado para a execução das demandas oriundas do módulo presencial e, 30% desse montante, alocado para atender as demandas advindas do módulo virtual. Além disso, se ressalta que essa distribuição é realizada considerando o % de participantes por Região. Ou seja, quanto mais representação, mais recursos serão destinadas a execução das demandas da Região Administrativa. Considerando isso, abaixo, são apresentados os resultados do Orçamento Participativo Natal 2018.

⁴ Dados fornecidos pela Secretaria Municipal de Administração - SEMAD.

Quadro 2: Plano de Investimentos do OP Natal 2018

Região Administrativa	Módulo	Área temática	Ação priorizada	Valor a ser aplicado (por Módulo)	Total de recursos a serem aplicados (M. Pres. + M. Virt.)
Norte	Presencial	Meio-Ambiente e Infraestrutura Urbana	Execução de obras de drenagem e pavimentação	R\$ 1.776.285,56	R\$ 2.802.606,71
			Execução de urbanização e drenagem de bacias e lagoas		
	Educação	Construção, reforma e ampliação de escolas e centros municipais de educação infantil (CMEI's)			
	Virtual	Saúde	Construção, reforma e ampliação de unidades básicas de saúde (UBS)		
Educação		Construção, reforma e ampliação de escolas e centros municipais de educação infantil (CMEI's)			
Sul	Presencial	Meio-ambiente e Infraestrutura Urbana	Execução de obras de drenagem e pavimentação	R\$ 1.481.436,54	R\$ 2.803.634,06
			Expansão, modernização e manutenção da iluminação pública		
			Construção, restauração e paisagismo de praças e logradouros públicos		
Virtual	Meio-ambiente e Infraestrutura Urbana	Execução de obras de drenagem e pavimentação	R\$ 1.322.197,52		
Leste	Presencial	Habitação	Construção de unidades habitacionais de interesse social	R\$ 1.977.645,86	R\$ 2.270.440,18
			Reassentamento de famílias em assentamentos precários		
	Virtual	Educação	Construção, reforma e ampliação de escolas e centros municipais de educação infantil (CMEI's)	R\$ 292.794,32	
			Saúde		
Oeste	Presencial	Habitação	Construção de unidades habitacionais de interesse Social	R\$ 1.956.071,54	R\$ 2.396.804,05
			Reassentamento de famílias em assentamentos precários		
	Educação	Construção, reforma e ampliação de escolas e centros municipais de educação infantil (CMEI's)			
Virtual	Habitação	Execução de obras de drenagem e pavimentação	R\$ 440.732,51		
				Total:	R\$ 10.273.485,00

Fonte: SEMPLA, 2018.

Após a avaliação do processo realizado em 2016, podemos afirmar que, mesmo com tantos desafios, a participação da sociedade na gestão pública por meio do Orçamento Participativo - com a população exercendo o controle social mediante a fiscalização, ao monitoramento e ao controle das ações da administração pública - foi viabilizada no município do Natal.

Ao longo de mais de 10 anos do surgimento do OP Natal, esse instrumento viabilizou a execução de obras significativas para a população. Todavia, devido ao atual contexto de crise política, econômica e institucional do cenário nacional, e que reflete no município, houve um esvaziamento do número de participantes do processo, desafio esse que o Poder Público continuará a enfrentar, chamando a atenção para a importância de participar do OP Natal, ferramenta de grande relevância para o planejamento, a gestão e o acompanhamento das ações públicas. Por fim, apesar desses fatores, se entende que houve um aprofundamento dos laços entre a gestão municipal e a população natalense.

Figura 2: Plenária Regional Deliberativa - Região Norte



Fonte: SEMPLA, 2018.

ObservaNatal – Portal de Metas 2018-2021

O Portal de Metas “Observa Natal” consiste em uma plataforma virtual, gerencial e informacional que existe desde o ano de 2015, mediante a qual a Prefeitura do Natal, sob a coordenação da Secretaria Municipal de Planejamento, fornece mais transparência e fortalece o controle social sobre a execução das metas definidas como prioritárias pela administração municipal.

Em 2018, o Portal passou por uma atualização, tendo em vista que as metas priorizadas passaram a ter como base o novo Plano Plurianual (PPA), que agora vigorará no quadriênio 2018-2021.

Portanto, com a manutenção e atualização do ObservaNatal, o município reafirma o seu compromisso para com a construção de um modelo de planejamento governamental que prime pela participação democrática, multissetorialidade e integração das políticas públicas. Para ter acesso as metas elencadas como prioritárias e conhecer um pouco mais sobre o Portal é só acessar o endereço eletrônico www.natal.rn.gov.br/sempla/metas.

Figura 3: Logo do ObservaNatal - Portal de Metas 2018-2021



Fonte: SEMPLA, 2018.

Guia de Serviços

A manutenção periódica do Guia de Serviços da Prefeitura do Natal consiste em uma ação continuada de aprimoramento e atualização de informações. Através do Guia, é possível encontrar um conteúdo detalhado sobre os serviços ofertados no âmbito da Prefeitura do Natal, incluindo a localização dos equipamentos públicos e a descrição do tipo de serviço, o horário de atendimento nesses equipamentos e os documentos necessários para se ter acesso ao serviço buscado.

Com o desenvolvimento de ações diárias voltadas para a manutenção e o aprimoramento do Guia de Serviços, a SEMPLA objetiva possibilitar ao cidadão que continue podendo acessar, de uma maneira simples, dinâmica e flexível, um conteúdo atualizado que abranja todos os serviços ofertados no âmbito da Prefeitura do Natal. O impacto é estabelecer um processo de transformação sustentada em princípios fundamentais - participação e comprometimento (administração pública), informação e transparência (sociedade civil) e aprendizagem e participação (administração pública e sociedade civil) -, voltados para a flexibilização, modernização e otimização do acesso ao serviço público, bem como para a aproximação e o fortalecimento da relação entre poder público e sociedade civil, entendendo que esses são as chaves para a realização de uma administração cada vez mais eficiente, efetiva e eficaz, pautada no atendimento as reais necessidades da população.

Por fim, destaca-se que todos os serviços disponibilizados por meio do Guia, bem como mais informações sobre essa ferramenta poderão ser acessadas pelo endereço www.natal.rn.gov.br/sempla/guiaservicos.

**CONHECIMENTO,
INOVAÇÃO E
MODERNIZAÇÃO
TECNOLÓGICA**

Inovar é nossa praia: Natal, cidade inteligente e humana

A SEMPLA, desde o final do ano de 2015, possui um termo de cooperação com a Universidade Federal do Rio Grande do Norte (UFRN), por meio do Instituto Metrópole Digital (IMD), e uma parceria com a União Europeia na execu o do programa Natal, Cidade Inteligente e Humana. Internamente, o departamento de Desenvolvimento Socioeconômico   a unidade responsável pela elabora o de estudos, pesquisas e análises necessárias ao estabelecimento da política municipal de desenvolvimento socioecon mico integrado. Além dessas atribui es,   responsável pela secretaria executiva do Conselho Municipal de Ciência e Tecnologia - COMCIT, o que permite a ado o de a es conjuntas referente às áreas de empreendedorismo e inova o.

Em 2018, a SEMPLA atuou no sentido de fortalecer o programa Natal, Cidade Inteligente e Humana, e da sua continuidade, persiste na missão de transformar Natal em referência nacional e internacional na área de cidades inteligentes e humanas. O programa visa promover a coopera o no conhecimento e na inova o, por meio de a es integradas para o desenvolvimento de solu es urbanas inovadoras que contribuam para o bem-estar e a qualidade de vida dos cidadãos.

Dentre as metas alcançadas durante o ano de 2018, as quais, cabe ressaltar, estão previstas no PPA 2018-2021 do município, estão:

1. Divulga o do Programa Natal, Cidade Inteligente e Humana em eventos nacionais e internacionais;
2. Elabora o de projeto do Centro de Inova o Ribeira Living Lab (Projeto piloto de Bairro Inteligente e Humano);
3. Desenvolvimento de 3 aplicativos: Fala Natal e Smart Geo Layers - SEGEOL.

Quadro 3: Aplicativos e suas funcionalidades

Nome	Descrição/funcionalidades	Responsáveis
Fala Natal	Ferramenta composta por aplicativos para Android, IOS e um servidor web responsável por armazenar e distribuir todas as demandas cadastradas via aplicativos. Tem por objetivo melhorar a eficiência do serviço público no engajamento cívico através de solicitações de serviços, denúncias e sugestões de quaisquer cidadãos.	Técnicos da Ouvidoria Municipal de Natal, SEMPLA e professores e alunos do Projeto Smart Metropolis, do IMD/UFRN.
Smart Geo Layers - SEGEOL	Plataforma para visualização, edição e análise de informações multicamadas que são representadas por dados geoespaciais relacionados ao espaço urbano da cidade do Natal. Utiliza como infraestrutura subjacente a Plataforma FIWARE. Através da SGEOL, os usuários interessados podem efetuar o confrontamento de dados e criar suas próprias camadas. Além disso, atende a uma demanda de falta de integração dos Sistemas da Prefeitura de Natal, o que vai possibilitar a unificação de dados de várias fontes no ambiente da cidade inteligente e humana, (sistemas do governo, sensores, pessoas, etc) que serão utilizadas por atores como cidadãos, governo, pesquisadores da academia, etc.	Técnicos da SEMPLA, Secretaria Municipal de Tributação - SEMUT, Secretaria Municipal de Meio Ambiente e Urbanismo - SEMURB e professores e alunos do Projeto Smart Metropolis, do IMD/UFRN.

Fonte: SEMPLA, 2018.

Divulgação do programa e realização de eventos

CAMPUS PARTY

Em abril de 2018, ocorreu a Campus Party Natal (CP Natal), uma das maiores experiências tecnológicas do mundo. Nesse sentido, a Prefeitura do Natal atuou como parceira do Instituto Campus Party na realização do evento, bem como usufruiu ativamente de seus espaços, realizando palestras, workshops e divulgando as ações da Prefeitura nas áreas da ciência, tecnologia e inovação, agregando valor e conhecimento para os seus servidores e alunos da rede pública de ensino, os quais também foram imersos na referida experiência.

Em suma, a CP Natal reuniu mais de 50 mil participantes e promoveu 250 horas de conteúdo em quatro dias, incluindo palestras, debates, *hackathons* e atividades

voltadas para o desenvolvimento de temas como empreendedorismo, criatividade e inovação.

Figuras 2 e 3: Respectivamente, Prefeito Álvaro Dias e Astronauta Marcos Pontes - Abertura Oficial da Campus Party Natal



Fonte: SEMPLA, 2018.

Figuras 4: Estande da Prefeitura do Natal - Inovar é Nossa Praia, Natal cidade inteligente e humana



Fonte: SEMPLA, 2018.

XXXVIII CONGRESSO DA SOCIEDADE BRASILEIRA DE COMPUTAÇÃO COMPUTAÇÃO

A cidade do Natal sediou, entre os dias 22 e 26 de julho de 2018, a 38.^a edição do Congresso da Sociedade Brasileira de Computação, a qual foi fruto de uma iniciativa conjunta da Sociedade Brasileira de Computação (SBC) e da Universidade do Estado do Rio Grande do Norte (UERN), e que contou com o apoio da Prefeitura do Natal, por

intermédio da SEMPLA, que em parcerias com outras secretarias municipais, forneceu materiais de consumo e de expediente visando a realização do evento.

A 38.^a edição do CSBC ocorreu no Centro de Convenções de Natal e apresentou, como temática principal, a “Computação e Sustentabilidade”, objetivando promover quatro dias de um amplo e intenso debate sobre como a computação impacta nas questões ambientais. Ao todo, foram promovidos 25 eventos paralelos sobre assuntos relacionados ao uso da computação em prol da sustentabilidade, como cursos, palestras, exposição de trabalhos científicos, etc., os quais envolveram a participação de aproximadamente 2.000 participantes, entre profissionais do mercado, professores, pesquisadores e estudantes do Brasil e do exterior. Em particular, destaca-se a realização dos seguintes eventos: o 12.^o *Women in Information Technology (WIT)*, uma iniciativa da SBC para discutir os assuntos relacionados às questões de gênero em Tecnologia de Informação (TI) no Brasil; e o 20.^o Seminário de Computação e Mercado, que tem por objetivo incrementar a cooperação e a interação entre as universidades, empresas, sociedade e os diferentes níveis e esferas de governo.

Entende-se, antes de mais nada, que promover a sustentabilidade é criar e manter condições para que seja possível, cada vez mais, alcançar o desenvolvimento em harmonia com o meio ambiente. Em termos de avanços tecnológicos, a Ciência da Computação usada em prol da sustentabilidade emerge como um campo interdisciplinar, no qual as técnicas computacionais são usadas para possibilitar o desenvolvimento sustentável, e, desse modo, equilibrar as necessidades ambientais, econômicas e sociais.

SEMINÁRIO RIBEIRA EM FOCO II - PROJETO VENCEDOR DO BID URBANLAB

O projeto “Olhos da Ribeira”, vencedor do concurso urbanístico UrbanLab, promovido pelo Banco Interamericano de Desenvolvimento (BID), foi apresentado à sociedade, no dia 12 de junho, durante o Seminário Ribeira em Foco II: Concurso Universitário BID UrbanLab Brasil - Olhos da Ribeira, o qual foi promovido pela Prefeitura do Natal, sob a coordenação da SEMURB e da SEMPLA, e contou com a participação de representantes de diferentes instituições. Além dos membros da UFRN, os quais são os autores do referido projeto, estiveram presentes no evento representantes do BID, Ministério das Cidades e Caixa Econômica Federal.

Figuras 5 e 6: Seminário Ribeira em Foco - Equipe BID, Prefeitura e UFRN



Fonte: SEMPLA, 2018.

Participação em eventos internacionais

22ª MULTICONFERÊNCIA MUNDIAL EM SISTEMÁTICA, CIBERNÉTICA E INFORMÁTICA (WMSCI 2018)

Outras ações de inovação e sustentabilidade que merecem destaque ocorreram em julho de 2018, com a Premiação de melhor artigo na sessão *Quality Research and Methodologies*, inserida na programação da 22ª Multiconferência Mundial em Sistemática, Cibernética e Informática (WMSCI 2018).

Durante a WMSCI, realizada na Flórida - EUA, de 8 a 11 de julho de 2018, o trabalho intitulado “Cidades Inteligentes e Humanas: metodologias e tecnologias de co-criação” conferiu a representante da Prefeitura do Natal a condição de membro do Comitê do Programa WMSCI 2019.

Figuras 7 e 8: Certificação Melhor Artigo no WMSCI 2018



Fonte: SEMPLA, 2018.

VISITA TÉCNICA AO PARQUE TECNOLÓGICO DA UNIVERSIDADE CENTRAL DA FLÓRIDA - ESTADOS UNIDOS

Em julho de 2018, a Prefeitura do Natal, por meio da Diretoria de Desenvolvimento Socioeconômico da SEMPLA, realizou uma visita técnica ao Parque Tecnológico da Universidade Central da Flórida - EUA, com o objetivo de conhecer a experiência e promover articulação internacional.

Figuras 9: Visita técnica ao Parque Tecnológico da Universidade Central da Flórida, nos EUA



Fonte: SEMPLA, 2018.

VISITA DO MINISTRO DA UNIÃO EUROPEIA À PREFEITURA DO NATAL

No dia 26 de julho, o Gabinete Civil da Prefeitura do Natal recepcionou o Ministro Conselheiro da União Europeia no Brasil, o senhor Carlos Oliveira, e promoveu uma discussão positiva no que tange as ações que vem sendo desenvolvidas no âmbito da Prefeitura do Natal nas áreas de ciência, tecnologia e inovação.

Figura 10: Ministro Carlos Oliveira e equipes da UFRN e Prefeitura do Natal



Fonte: SEMPLA, 2018.

Implantação de parques tecnológicos em Natal

O Parque Tecnológico Metrópole Digital, situado na Região Administrativa Sul da cidade do Natal, foi criado em 2017 e, desde então, tem trabalhado, em parceria com a Prefeitura do Natal, através da SEMPLA e da SEMUT, no sentido de ampliar o rol de empresas credenciadas a esse. A meta para o ano de 2018 era credenciar 20 empresas, no entanto, essa previsão foi superada e, ainda no mês de outubro, 31 empresas já haviam se credenciado ao primeiro Parque Tecnológico do município do Natal, fortalecendo o ecossistema de inovação e contribuindo para a geração de emprego e renda.

Fortalecimento do programa Natal, cidade empreendedora

O Programa Natal, cidade empreendedora, objetiva fomentar e promover o empreendedorismo local por meio de políticas de desenvolvimento econômico que permitam a criação de um ambiente favorável aos pequenos negócios, como também a criação de cadeias produtivas de economia solidária e redes de comercialização.

A despeito disso, a Prefeitura do Natal, por intermédio da SEMPLA, realizou as seguintes atividades:

1. Implementação de 30% dos instrumentos da Lei Geral das Micro e Pequenas empresas (MPEs) - encaminhamento, à Câmara Municipal, da regulamentação da Lei Geral das MPEs e nomeação do Agente de Desenvolvimento Local;
2. Participação no Prêmio Prefeito Empreendedor;
3. Encontro dos Agentes de Desenvolvimento do RN, em 8 de novembro de 2018;
4. Formatação da proposta de criação do Fórum de Desenvolvimento Econômico da Região Metropolitana de Natal junto a Rede de Agentes de Desenvolvimento Local.

Modernização Administrativa

A SEMPLA, por intermédio de sua Secretaria Adjunta de Tecnologia da Informação - SATI, é responsável por auxiliar os demais órgãos e as entidades do Poder Executivo na gestão da TI, em iniciativas que objetivam à modernização tecnológica da máquina administrativa e à ampliação da inclusão digital pelo cidadão.

Nesse sentido, entre as atividades de rotina e aquelas relacionadas aos novos projetos de cunho modernizador, em 2018, a SEMPLA executou as seguintes ações:

- **Manutenção continuada do Portal da Prefeitura**

Objetivo: aprimorar funcionalidades, layout e atualizar conteúdo.

- **Gestão do projeto e-Cidade**

Objetivo: expandir e consolidar o uso do sistema de gestão integrado da Prefeitura do Natal, alcançando a modernização, padronização e otimização da gestão de dados e informações.

- **Desenvolvimento de ação conjunta entre a SEMPLA, Controladoria Geral do Município e Secretaria de Logística e Tecnologia da Informação do Ministério do Planejamento, Desenvolvimento e Gestão para a implantação de uma versão administrativa para o e-SIC, no âmbito da Lei de Acesso à Informação**

Objetivo: Modernizar a máquina administrativa, tornando-a mais célere e eficiente na disponibilização de dados e informações que fortaleçam a transparência e controle social sobre as ações governamentais.

- **Desenvolvimento do novo Portal do Turismo**

Objetivo: Aprimorar o Portal do Turismo do município do Natal, renovando o seu conteúdo, layout e funcionalidades, tornando-o mais dinâmico e atrativo.

- **Registro no Instituto Nacional da Propriedade Industrial (INPI) do sistema E-sic Livre**

Objetivo: Garantir o registro legal do E-sic Livre.

▪ **Desenvolvimento do Sistema de Acompanhamento de Projetos**

Objetivo: Modernizar e potencializar a gestão e acompanhamento dos projetos da Prefeitura a partir da adoção de um sistema informatizado e integrado aos processos de administrativos, burocráticos e financeiros da administração municipal.

▪ **Disponibilização do Sistema de Ouvidoria**

Objetivo: Modernizar, aperfeiçoar e conferir mais eficiência, eficácia e efetividade para a gestão das demandas oriundas da população.

▪ **Expansão da Rede GigaNatal**

Objetivo: Prover aos Órgãos e entidades do Poder Executivo uma rede de comunicação de dados de alta velocidade, a qual utilize tecnologia óptica para prestar serviços de conectividade física.

▪ **Melhoria, fortalecimento e consolidação do Sistema de Documentos**

Objetivo: Melhorar, fortalecer, ampliar e consolidar o uso do Sistema de Documentos da Prefeitura do Natal, promovendo a sustentabilidade ambiental e a gerando economia para os cofres públicos.

▪ **Gestão de Cadastro do Sistema de Gestão de Convênios e Contratos de Repasse (SICONV) do Governo Federal**

Objetivo: Gerir e executar as solicitações para criação, remoção e manutenção de usuários da Prefeitura do Natal no SICONV, conferindo controle e fluidez no acesso e navegação no âmbito do referido sistema.

**PLANEJAMENTO,
GESTÃO E
MONITORAMENTO DE
PROJETOS**

Coordenação e articulação na gestão de projetos e a implantação do Escritório de Projetos

O Departamento de Planejamento e Gestão (DPG) da Secretaria Municipal de Planejamento é a unidade responsável pelas atividades de acompanhamento, monitoramento e o assessoramento da avaliação das ações e dos projetos que compõem a matriz de Programas Governamentais e o Plano Plurianual do Município do Natal, objetivando a implantação de uma gestão estratégica.

A equipe do DPG é a responsável direta pelo acompanhamento e monitoramento dos Convênios e Contratos de Repasse celebrados entre os órgãos da Administração Direta e Indireta da Prefeitura do Natal com o Governo Federal e instituições financeiras. A atuação dos integrantes do departamento tem base legal no Decreto n.º 9.966, de 15 de maio de 2013, que cria o Grupo Gestor Municipal de Contratos de Repasse do Município, como também no Decreto n.º 11.283, de 26 de junho de 2017, que estabelece suas competências.

Como forma de aperfeiçoar a atuação da Prefeitura do Natal nas ações de acompanhamento e monitoramento dos projetos de interesse público do Município, a Secretaria Municipal de Planejamento iniciou, em 2018, a implementação de duas ações importantes inseridas no Plano Plurianual da secretaria, a saber (i) Implementação da Sala de Situação dos Convênios e Contratos de Repasse; e (ii) a criação do Observatório de Políticas Públicas do Município do Natal. Essas duas ações encontram-se inseridas no Escritório de Projetos, grupo multidisciplinar composto por integrantes de diversas secretarias, que atuam diretamente na implementação dos projetos do município, o qual é coordenado pela SEMPLA e conta com o apoio da Secretaria Municipal de Governo (SMG).

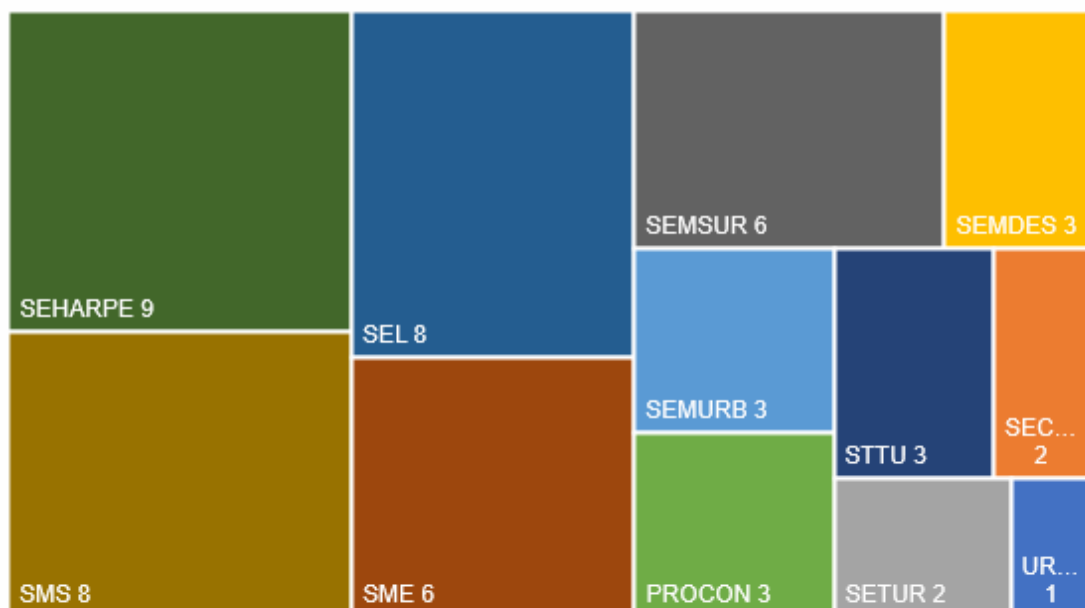
Figura 11: Identidade visual do Escritório de Projetos



Fonte: SEMPLA, 2018.

Em 2018, foram realizadas 7 reuniões do Escritório de Projetos. Essas reuniões resultaram em alguns produtos, dos quais destacamos a primeira versão do Portfólio de Projetos da Prefeitura do Natal, que conta com 54 projetos distribuídos entre 12 órgãos da administração municipal e 17 áreas de atuação. Os gráficos abaixo ilustram a distribuição por órgão e área de atuação:

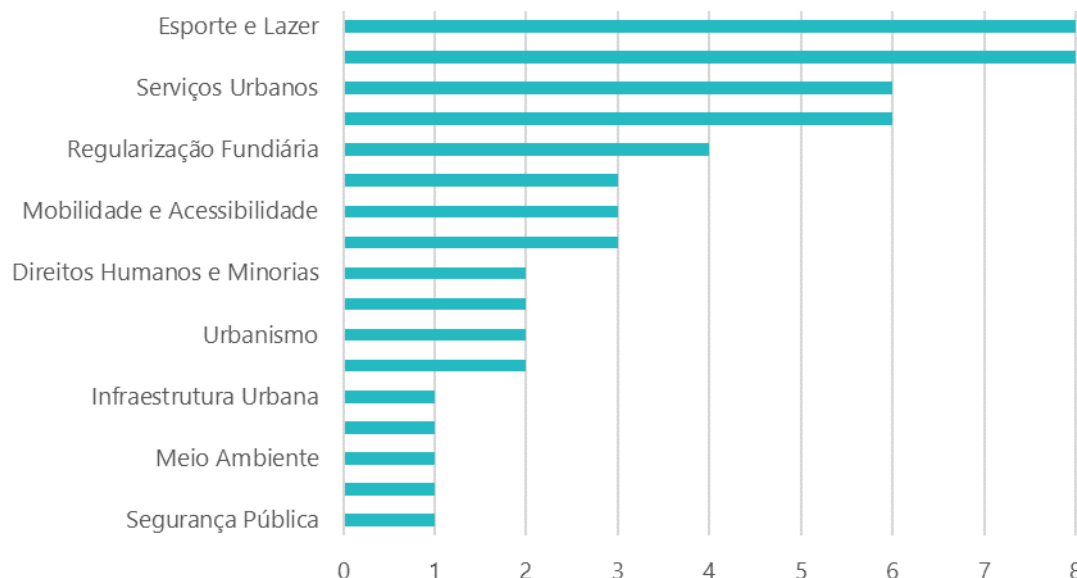
Gráfico 5: Distribuição dos projetos por órgão da administração



municipal

Fonte: SEMPLA, 2018.

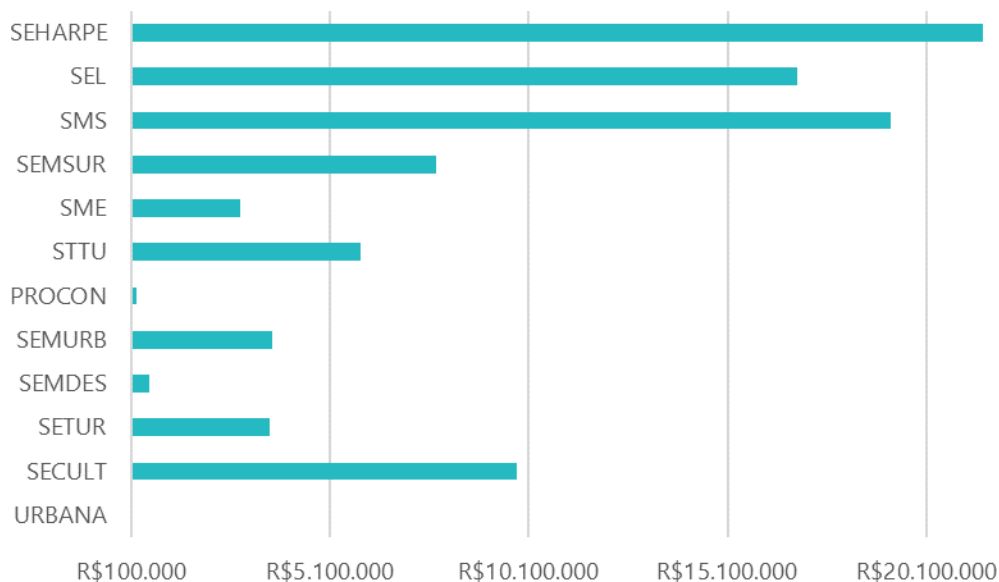
Gráfico 6: Distribuição dos projetos por área de atuação



Fonte: SEMPLA, 2018.

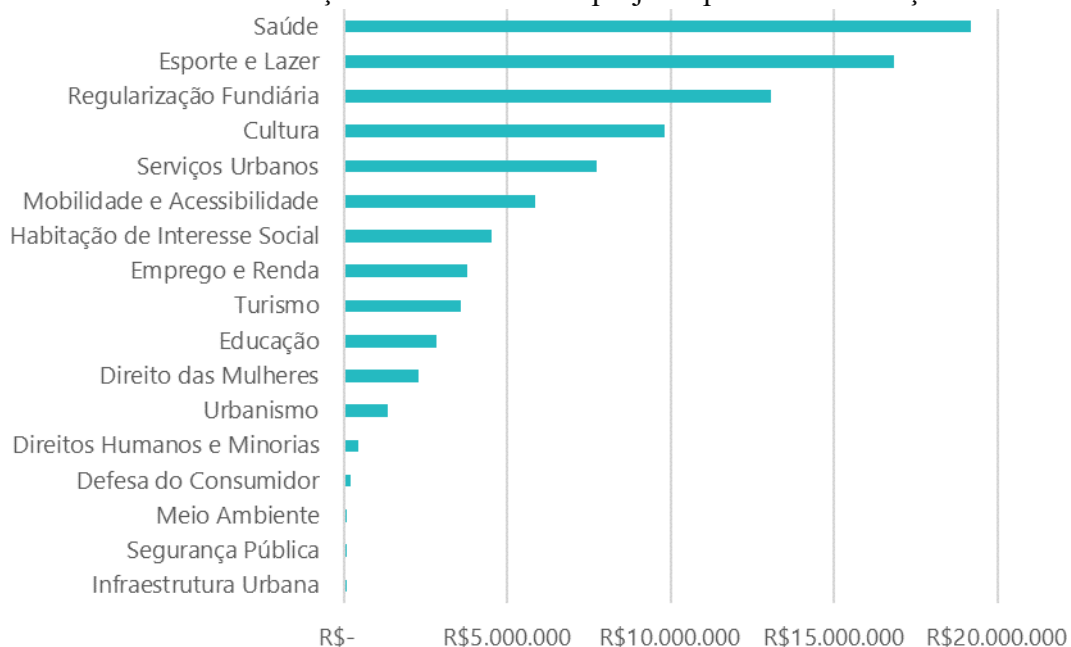
Os projetos cadastrados somam o montante de R\$ 91,9 milhões de reais, distribuídos entre os seguintes órgãos e áreas de atuação:

Gráfico 7: Distribuição dos projetos por órgão da administração municipal



Fonte: SEMPLA, 2018.

Gráfico 8 - Distribuição dos recursos dos projetos por área de atuação



Fonte: SEMPLA, 2018.

O objetivo do Portfólio de Projetos é subsidiar a captação de recursos pela Prefeitura do Natal junto aos órgãos da Administração Pública federal, estadual e instituições financeiras. Uma segunda versão do Portfólio está prevista para ser divulgada ainda no primeiro trimestre de 2019.

Outro produto do Escritório de Projetos foi a retomada, no âmbito da SEMPLA, da capacitação dos servidores municipais. O primeiro curso realizado foi o de Introdução ao Gerenciamento de Projetos, no qual participaram 22 servidores de diversas secretarias do município.

Figuras 12 e 13: Curso de capacitação em Introdução ao Gerenciamento de Projetos



Fonte: SEMPLA, 2018.

Outros cursos, como um mais aprofundado em Elaboração e Gestão de Projetos, elaboração e Monitoramento de Indicadores de Desenvolvimento e de Operacionalização do Sistema de Convênios e Contratos de Repasse (SICONV) estão previstos para serem realizados em 2019.

Ademais, outra ação de relevância incontestável foi a retomada das discussões no âmbito do Núcleo de Planejamento Integrado Municipal - NUPLAMI, que foi criado em outubro de 2014, objetivando de promover uma maior cooperação entre os órgãos da administração municipal no âmbito da Região Metropolitana, já que Natal, por ser cidade polo da Região, necessita desenvolver ações de integração em âmbito interno e externo.

Composto por representantes dos órgãos e entidades municipais, o NUPLAMI é coordenado pelos titulares da SEMPLA e SEMURB, e em 2018 passou por uma reestruturação no sentido de inserir um maior número de servidores de carreira em sua composição, no intuito de transformá-lo em um

instrumento de apoio permanente à gestão pública municipal. Dentre as principais pautas do NUPLAMI em 2018, se pode destacar as discussões ocorridas em torno das melhorias previstas para o bairro de Mãe Luiza e Ribeira, ambos situados na Região Administrativa Leste da cidade.

Sistema de Informações Gerenciais de Planejamento

No ano de 2018, a Secretaria Municipal de Planejamento atuou na elaboração do Sistema de Informações Gerenciais e de Planejamento (SIGP), a fim de promover o acompanhamento, o controle e a avaliação do Plano Plurianual 2018-2021. O SIGP consiste em uma continuidade do processo de elaboração do PPA 2018-2021.

O plano plurianual foi instituído pela Lei Municipal nº 6.704 de 01 de agosto de 2017. Dentre outros aspectos, esta norma deu continuidade à busca pelo fortalecimento dos processos de planejamento e de gestão em Natal. Conforme estabeleceu a referida lei, o Poder Executivo, por meio da Secretaria Municipal de Planejamento, deveria instituir o Sistema de Informações Gerenciais e de Planejamento.

Trata-se de uma inovação no processo de gestão das políticas municipais. A partir de 2018, Natal passa a contar com um sistema que proporcionará o monitoramento e a avaliação do PPA Participativo. Parte-se da compreensão de que avaliar significa produzir aprendizagens para os gestores públicos e para a sociedade natalense. O acompanhamento da execução do PPA apoiará a tomada de decisão a respeito da continuidade, da necessidade de interrupção, do fortalecimento ou da substituição das ações municipais.

O desenvolvimento do Sistema foi realizado pela Secretaria Municipal de Planejamento, a qual, igualmente, fará a sua gestão. Para o funcionamento do SIGP, todos os Órgãos e entidades do Poder Executivo responsáveis pelas ações do PPA deverão manter atualizados, durante cada exercício financeiro, as informações referentes à execução física e financeira das ações sob sua responsabilidade. Nesse sentido, a SEMPLA continuará articulando os órgãos municipais, buscando o aprimoramento dos processos de planejamento e gestão das políticas municipais. A exemplo disso, em agosto de 2018, esta secretaria realizou reunião com os órgãos da Prefeitura Municipal do Natal, a fim de apresentar o Sistema de Informações Gerenciais e de Planejamento (SIGP) e capacitar os técnicos das secretarias e órgãos da administração indireta. O sistema já se encontra em funcionamento.

O primeiro preenchimento de informações acerca do cumprimento de metas e situação de indicadores foi realizado em agosto de 2018 via sistema e-Cidade. Nesse momento, os órgãos municipais informaram a situação das metas cadastradas no PPA com previsão para execução em 2018. Foi informado, ainda, o percentual ou valor absoluto das metas previstas, bem como atualizada a informação acerca dos indicadores com periodicidade semestral. A Assessoria Técnica e o Departamento de Planejamento e Gestão da SEMPLA atuaram em conjunto para acompanhar o processo de preenchimento das informações no e-cidade. Ao todo, 22 órgãos municipais da administração direta e indireta fizeram o preenchimento das informações referentes ao primeiro semestre de 2018. Os órgãos que não preencheram as informações solicitadas até o momento foram contactados pela Assessoria Técnica.

O quadro abaixo apresenta a situação de preenchimento do SIGP por cada órgão municipal:

Quadro 4: Situação de Preenchimento das Metas e Indicadores - Período: Janeiro a Julho de 2018

Secretaria	Preenchimento
SEMPLA	Sim
SEMAD	Sim
SEMOV	Não
SME	Sim
SMS	Sim
SEMTAS	Sim
SECULT-FUNCART	Sim
SMG	Não
PGM	Sim
SEMURB	Sim
URBANA	Sim
SEL	Sim
SEMSUR	Sim
SECOM	Sim
ARSBAN	Não
STTU	Sim
SETUR	Sim
CGM	Sim
SEHARPE	Sim
SEMUT	Sim
OUVIDORIA	Sim
SEMDES	Sim
NATALPREV	Sim
PROCON	Sim
SEMUL	Sim

Fonte: SEMPLA, 2018.

O sistema criado permite que cada órgão municipal acompanhe a execução física e financeira das ações previstas no PPA por meio de um relatório analítico, o qual possibilita a comparação de valores e quantitativos previstos e executados em relação ao exercício específico e ao quadriênio.

O próximo preenchimento deverá acontecer em janeiro de 2019, quando se completará mais um semestre de vigência do PPA de Natal. Nesse momento, deverão ser preenchidos pelos órgãos os seguintes itens: situação das metas; realizado no 2º semestre de 2018 para cada meta e os valores dos indicadores semestrais e anuais.

Deve-se destacar que, a partir das observações indicadas pelos técnicos durante o preenchimento, bem como apontadas pela equipe da SEMPLA que auxiliou o preenchimento pelas secretarias, será possível, no ano de 2019, realizar ajustes no sistema para aprimoramento do processo de acompanhamento.

DESPESAS/INVESTIMENTOS REALIZADOS EM 2018 E PREVISÃO ORÇAMENTÁRIA PARA 2019

Despesa/Investimento	Orçado	Empenhado	Anulado	Liquidado	Pago	Saldo a pagar	Valor estimativo a empenhar em 2019
Gêneros Alimentícios	1.760,00	1.760,00	-	1.760,00	1.320,00	440,00	10.000,00
Passagens Aéreas	25.000,00	25.000,00	15.450,86	9.549,14	9.549,14	-	25.000,00
Locação de Imóvel	290.306,88	290.306,88	171.112,48	119.194,40	109.128,76	10.065,44	151.000,00
Manutenção do Software e-Cidade	770.691,84	770.691,84	344.295,15	388.396,69	378.949,51	47.447,18	619.578,18
Locação de Máquinas e Equipamentos	15.600,00	15.600,00	3.177,85	12.422,15	11.122,15	1.300,00	15.600,00
CORREIOS	2.500,00	2.500,00	2.446,92	53,08	53,08	-	5.000,00
Manutenção e Conservação de Máquinas e Equipamentos	120.293,26	120.293,26	53.637,66	57.877,82	51.419,23	15.236,37	80.000,00
COSERN	80.000,00	80.000,00	5.112,58	69.273,04	69.273,04	5.614,38	82.000,00
CAERN	10.000,00	10.000,00	3.654,09	6.345,91	6.345,91	-	10.000,00
Telemar Norte Leste (Telefonia Fixa)	40.000,00	40.000,00	11.727,93	24.902,20	24.902,20	3.369,87	20.000,00
Locação de Veículos	31.512,00	31.512,00	262,60	31.249,40	28.623,40	2.626,00	31.512,00
Exposição / Congresso	400.000,00	400.000,00	-	400.000,00	400.000,00	-	-
Serviços Técnicos Profissionalizantes	3.187.940,00	3.187.940,00	3.096.351,26	91.588,74	91.588,74	-	1.517.620,00 (Fundação Dom Cabral)
SITECNET (Rede Mundial de Computadores - Internet)	70.000,00	70.000,00	3.566,67	66.433,33	56.433,33	10.000,00	70.000,00
Telemar Norte Leste (Rede Mundial de Computadores - Internet)	87.195,08	87.195,08	5.040,69	74.947,77	67.711,18	14.413,18	100.000,00
Telemar Norte Leste (Transmissão de Dados)	595.587,30	595.587,30	101.624,29	475.963,01	380.789,94	113.173,07	656.499,88
Telemar Norte Leste (Transmissão de Dados)	47.000,00	47.000,00	-	-	-	47.000,00	50.000,00
UFRN (Rede Giga Natal)	87.513,50	87.513,50	3.000,00	77.000,00	70.000,00	14.513,50	99.120,00
TOTAL	5.862.899,86	5.862.899,86	3.820.461,03	1.906.956,68	1.757.219,61	285.198,99	3.542.930,06

Fonte: Unidade Setorial de Finanças (USF)/SEMPLA, 2018.

PLANEJAMENTO PARA 2019

Abaixo, é apresentada, de forma sucinta e didática, algumas ações previstas para serem executadas pela SEMPLA no ano de 2019, conforme três eixos de atuação:

EIXO CIDADANIA, TRANSPARÊNCIA E CONTROLE SOCIAL

- ✓ Execução das demandas deliberadas pelo Orçamento Participativo Natal 2018;
- ✓ Execução do ciclo do OP Natal 2019;
- ✓ Realização de capacitações voltadas para os (as) Delegados (as) do OP Natal;
- ✓ Ampliação do número de participantes do OP;
- ✓ Manutenção do ObservaNatal - Portal de Metas 2018-2021;
- ✓ Manutenção do Guia de Serviços;
- ✓ Realização do projeto Nossa Cidade;
- ✓ Apoio ao projeto Fala Natal;
- ✓ Ampliação do acervo bibliográfico da Biblioteca Virtual;
- ✓ Criar revista eletrônica de políticas públicas no âmbito municipal e metropolitano.

EIXO CONHECIMENTO, INOVAÇÃO E MODERNIZAÇÃO TECNOLÓGICA

- ✓ Fortalecimento do programa Natal, Cidade Inteligente e Humana;
- ✓ Fortalecimento do programa Natal, Cidade Empreendedora;
- ✓ Fortalecer o desenvolvimento das ações dos Agentes de Desenvolvimento do município;
- ✓ Implementação do projeto Natal Conectado;
- ✓ Realização da Semana de Ciência e Tecnologia;
- ✓ Atualização do Plano de Tecnologia da Informação - PDTI;
- ✓ Renovação da infraestrutura tecnológica da Prefeitura;
- ✓ Implantar a Rede Ótica do Município.

EIXO PLANEJAMENTO, GESTÃO E GOVERNANÇA METROPOLITANA

- ✓ Elaboração de Planejamento Estratégico para o município;

- ✓ Criação do fundo municipal de políticas metropolitanas;
- ✓ Retomada e fortalecimento do Fórum dos Secretários de Planejamento da Região Metropolitana de Natal;
- ✓ Fortalecimento do Núcleo de Planejamento Municipal Integrado - NUPLAMI;
- ✓ Instituição do Escritório de Gerenciamento de Projetos;
- ✓ Implantação de um sistema informatizado de acompanhamento dos projetos;
- ✓ Implantação da Sala de Situação dos Convênios e Contratos de Repasse;
- ✓ Implantação do Observatório Municipal de Políticas Públicas;
- ✓ Implantação do *Business Intelligence (BI)* no âmbito da Prefeitura.

Prefeitura Municipal do Natal
Secretaria Municipal de Planejamento

Rua Dr. Ewerton Dantas Cortez, 1432 - Tirol - Natal-RN - CEP: 59020-620

Telefone: (84) 3232-4900/ 3232-4906/ 3232-4902